

Stratēģiskie virzieni	Mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Sasniedzamās vērtības	Rezultāts
			2025	
1. LVR Flote lomas nostiprināšana Latvijas ostu sistēmā	LVR Flote veiksmīgi nodrošina pamatpakalpojumus Rīgas brīvastā	Pamatpakalpojumu ieņēmumu pieaugums (%)	6.52%	-0.35% (neizpildes pamatā ir mazāks loču transfēra skaits kā plānots (-607), līdz ar to arī šī pakalpojuma ieņēmumi ir par 155 173 EUR mazāki kā plānots.
	Atbilstoši normatīvajiem aktiem, LVR Flote nodrošina ostas tehnisko pakalpojumu sniegšanu Latvijas lielajās ostās (hidrogrāfijas, navigācijas tehnisko līdzekļu uzturēšanas, ziemas navigācijas, kuģu nomas, avārijas seku likvidācijas un būvuzraudzības pakalpojumu jomās)	Noslēgti pakalpojumu līgumi (skaits)	1	Izpildīts: 1) Noslēgts līgums Nr. 2025-1N ar Liepājas SEZ pārvaldi Par loču kuģa DAINA nomu; 2) Noslēgts līgums Nr. 2025-2PP ar Salacgrīvas ostas pārvaldi par Navigācijas iekārtu piegādi; 3) 2025.gada nogalē iepirkuma rezultātā LVR Flote ieguva tiesības apkalpot Ventspils brīvastas navigācijas zīmes 2026.-2027.g. (līgums noslēgts 2026.gadā).
	Paplašināts LVR Flote pakalpojumu klāsts	Ieviesti jauni pakalpojumi*	Alternatīvās enerģijas ražošanas infrastruktūras izveide Rīgas brīvastā	Ar AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" atbalstu veikta saules paneļu izbūve uz ēkas jumta Kundziņsalas 3.līnijā.
			Bunkurēšanas pakalpojuma vai kuģu iznomāšana bunkurēšanas pakalpojumu nodrošināšanai	Izvērtējot LVR Flote darbības specifiku un nākotnes redzējumu secināts, ka bunkurēšanas pakalpojums nav attīstāmais darbības virziens tuvākajā periodā.
			Kuģu radīto atkritumu pieņemšanas pakalpojums	2024.gadā LVR Flote veica visaptverošu pakalpojuma tehnisko sniegšanas izvērtējumu, kā arī pakalpojuma organizācijas iespējamo scenāriju juridisko izvērtējumu. RBP pieņēma lēmumu rīkot iepirkuma procedūru un ir izvēlējusies citu pakalpojuma sniedzēju.
LVR Flote ir uzņēmums ar labu reputāciju profesionālajā vidē un mediju telpā	LVR Flote dalība un iesaiste nozīmīgos nozares pasākumos	2	Izpildīts: 19.03.2025. LVR Flote organizēja jaunā daudzfunkcionālā kuģa LAURA svinīgo iesvētīšanas pasākumu, piedaloties VARAM, EM, SM, ES pārstāvniecības Latvijā un citiem sadarbības partneriem. Kopumā gada laikā organizēti vairāki kuģa prezentāciju pasākumi sadarbības partneriem, uzņēmējiem, ostām un aizsardzības struktūrām. 18.-19.06.2025. LVR Flote piedalījās darbseminārā Hamburgā, kura rezultātā LVR Flote kopā ar Latvijas un Vācijas partneriem noslēdza saprašanās memorandu jūrniecības digitālo inovāciju attīstīšanā. 16.07.2025. LVR Flote piedalījās RBP Kundziņsalas industriālā centra prezentācijā nozares ministriem un amatpersonām; 23.-25.09.2025. LVR Flote piedalījās Latvijas uzņēmēju tirdzniecības misijā Hamburgā un Rostokā premjerministres un ekonomikas ministra vadībā. Vizītes ietvaros LVR Flote kopā ar Latvijas un Vācijas partneriem turpināja darbu pie saprašanās memoranda par jūrniecības digitālo inovāciju attīstīšanu noteiktajiem uzdevumiem. 21.-23.10.2025. LVR Flote piedalījās Techritory 2025 forumā gan uzstājoties paneldiskusijā, gan piedaloties SG jūras inovāciju demonstrācijā un prezentējot savus pakalpojumus un inovācijas Rīgas brīvastas standā. 1.12.2025. LVR Flote piedalījās Baltijas jūras, Melnās jūras un Egejas jūras transporta koridora Eiropas koordinators Mario Mauro uzņemšanā Rīgas brīvastā, prezentējot kuģi LAURA 12.12.2025. LVR Flote piedalījās Satiksmes ministra vizītē Rīgas brīvastā.	
Stratēģiskie virzieni	Mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Sasniedzamās vērtības 2025	Rezultāts

Stratēģiskie virzieni	Mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Sasniedzamās vērtības	Rezultāts
			2025	
2. Attīstīt korporatīvo pārvaldību un kļūt par ilgtspējīgu un modernu uzņēmumu	Pilnveidotas iekšējās pārvaldības sistēmas un procesi	Veiksmīgi ieviestas un īstenotas politikas un sistēmas	ESG politika	Minēto politiku un sistēmu ieviešana ir pastāvīgs process visas Stratēģijas periodā. LVR Flote regulāri veic sistēmu integritātes uzlabojumus, politiku pilnveidošanu atbilstoši labas korporatīvās pārvaldības principiem, regulāri tiek veikti ISO un ISM uzraudzības auditi.
			Personāla politika	
			Resursu vadības sistēma	
			LVR Flote iekšējās informācijas sistēmu integritāte IVS atbilst ISO un ISM standartu prasībām	
LVR Flote atbildīgi īsteno rūpes par vidi	Degvielas vidējā patēriņa (l/100 km) samazinājums automašīnām	0,5%	Izpildīts - degvielas vidējais patēriņš (l/100 km) visām automašīnām samazinājies par 15,74%.	
		Degvielas patēriņa samazinājums (l/st) uz kuģiem	0.5%	Izpildīts - kuģu flotes vidējais degvielas patēriņš (neskaitot ledlauzi VARMA, kas 2025.gadā netika nodarbināts ziemas navigācijas periodā) ir samazinājies 0.56%.
		Papīra patēriņa samazinājums biroja vajadzībām	2%	Izpildīts - papīra patēriņa samazinājums 18.3%
Korporatīvās sociālās atbildības veicināšana	Sadarbības projekti ar izglītības un zinātnes iestādēm (skaits)	2	Izpildīts: 1) 2025.g. pabeigts pētniecības projekts "Kuģa dzinēju izplūdes gāzu attīrīšanas reaktora prototipa izstrāde un testēšana reālā darbības vidē", kuru īsteno LVR Flote un vadošais pētnieks SIA "WTM Solutions"; 2) sadarbībā ar RBP LVR Flote piedalījās Junior Achievement rīkotajā Ēnu Dienā 2025, kā arī nodrošinātas jauniešu un skolēnu ekskursijas uz ledlauža VARMA popularizējot jūrniecības profesijas visa gada garumā; 3) LVR Flote sadarbojās ar Latvijas Kultūras akadēmiju un LKA Latvijas Kultūras koledžu radošās darbnīcas norisē uz ledlauža VARMA; 3) pastāvīgi norit sadarbība ar RTU noslēgtā sadarbības līguma ietvaros, kā arī Latvijas - Vācijas noslēgtā MoU ietvaros, attīstot digitālos risinājumus hidrogrāfijas pakalpojuma efektivitātes uzlabošanai; 4) 2025.g. sadarbībā ar Igaunijas Jūras akadēmiju (Estonian Maritime Academy) kā projekta vadošo partneri, tika sagatavots un iesniegts pieteikums dalībai Interreg projektā par loču kuģu flotes dekarbonizāciju. 2026.gadā projekts tika apstiprināts līdzfinansējuma saņemšanai.	
3. Resursu atdeves paaugstināšana	Palielināta resursu izmantošanas efektivitāte	EBITDA	1,658,569	1,886,640
	Veikta tehnisko resursu modernizācija un ieviestas inovācijas	leguldījumi modernizācijā un inovācijās (EUR)	3,800,000	11 462 552 EUR. Ieguldījumu investīcijās pieaugums pret plānoto saistīts ar daudzfunkcionālā ledus klases kuģa LAURA ieviešanu flotē 2025.gadā sākumā, nevis 2024.gada beigās, kā sākotnēji plānots.

\*paredzot atbilstības izvērtējumu normatīvajiem aktiem