

LVR Flote finanšu un nefinanšu mērķu īstenošanas rezultāti 2024.gadā

Stratēģiskie virzieni	Mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Sasniedzamās vērtības	Rezultāts
			2024	
1. LVR Flote lomas nostiprināšana Latvijas ostu sistēmā	LVR Flote veiksmīgi nodrošina pamatpakalpojumus Rīgas brīvēstā	Pamatpakalpojumu ieņēmumu pieaugums (%)	6.31%	-0.08% (neizpilde saistīta ar Loču transfēra pakalpojuma ieņēmumu neizpildi par gandrīz 100 000 EUR, kā arī mazākiem Dzelzceļa apsaimniekošanas pakalpojuma ieņēmumiem par aptuveni 90 000 EUR)
	Atbilstoši normatīvajiem aktiem, LVR Flote nodrošina ostas tehnisko pakalpojumu sniegšanu Latvijas lielajās ostās (hidrogrāfijas, navigācijas tehnisko līdzekļu uzturēšanas, ziemas navigācijas, kuģu nomas, avārijas seku likvidācijas un būvuzraudzības pakalpojumu jomās)	Noslēgti pakalpojumu līgumi (skaits)	1	Noslēgti 5 jauni līgumi: 1) līgums par navigācijas tehnisko līdzekļu apkalpošanu ar Ventpils brīvēstas pārvaldi un Pāvilostas ostas pārvaldi, 2) 2 līgumi par loču kuģu nomu ar Liepājas SEZ pārvaldi un 1 līgums ar Skultes ostas pārvaldi 3) līgums par navigācijas sistēmu LED gaismekļu piegādi Ventpils brīvēstas pārvaldei Papildus jauniem noslēgtiem līgumiem LVR Flote turpināja navigācijas tehnisko līdzekļu apkalpošanas pakalpojuma nodrošināšanu Ventpils brīvēstā un monitoringa pakalpojumu Liepājas SEZ ostā esošo pakalpojumu līgumu ietvaros. Pakalpojumi sniegti arī Engures, Mērsraga un Rojas ostām. 2024.g. LVR Flote veica juridisko izpēti un konsultācijas ar kompetentajām institūcijām par horizontālās sadarbības modeļa īstenošanu ar Latvijas ostām. LVR Flote redzējums pausts lēmuma pieņemējiem attīstības un politikas veidošanas procesos.
	Paplašināts LVR Flote pakalpojumu klāsts	Ieviesti jauni pakalpojumi*	Alternatīvās enerģijas ražošanas infrastruktūras izveide Rīgas brīvēstā	IV cet. LVR Flote saņēma AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" apstiprinājumu par atbalsta saņemšanu saules paneļu izbūvei uz ēkas jumta Kundziņsalas 3.līnijā, darbi tiks izpildīti 2025.g.
			Bunkurēšanas pakalpojuma vai kuģu iznomāšana bunkurēšanas pakalpojumu nodrošināšanai	Izvērtējot LVR Flote darbības specifiku un nākotnes redzējumu secināts, ka bunkurēšanas pakalpojums nav attīstāmais darbības virziens tuvākajā periodā.
			Kuģu radīto atkritumu pieņemšanas pakalpojums	2024.gadā LVR Flote veica visaptverošu pakalpojuma tehnisko sniegšanas izvērtējumu, kā arī pakalpojuma organizācijas iespējamo scenāriju juridisko izvērtējumu. Pēc sarunām ar RBP vadību, panākta vienošanās, ka pakalpojumu turpinās sniegt RBP un atbilstoši nepieciešamībai LVR Flote varētu veikt tā uzraudzības funkciju.
	LVR Flote ir uzņēmums ar labu reputāciju profesionālajā vidē un mediju telpā	LVR Flote dalība un iesaiste nozīmīgos nozares pasākumos	2	LVR Flote 2024.gadā ir aktīvi piedalījies nozīmīgos nozares pasākumos, būtiskākie no tiem: - Starptautiskās ostu asociācijas IAPH Ilgtspējas balvas saņemšanas ceremonijā, kas tika pasniegta Rīgas ostai par LVR Flote un LMT īstenoto 5G jūras tehnoloģiju projektu; - ESPO 2024.g. konference un darba komiteju tikšanās, pārstāvēt Rīgas brīvēstas; - Vairāki sadarbības veidošanas pasākumi inovāciju jomā ar Hamburgas ostas uzņēmumiem un inovāciju partneriem, tostarp dalība Latvijas - Vācijas ostu dienu ietvaros, kur LVR Flote un LMT sniedza 5G jūras tehnoloģiju demonstrāciju Rīgas ostā; - Pieredzes apmaiņas programma ar Hamburgas ostas pārvaldi un tās kapitālsabiedrību Flotte Hamburg; - Dalība dalība NATO - Allied Command Transformation (ACT) sadarbībā ar Aizsardzības ministriju, Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem un LMT projektā "Digital Backbone Experiment", demonstrējot tehnoloģiju izmantošanu dažādos militārajos uzdevumos; - Dalība starptautiskajā izstādē "Shipbuilding, Machinery and Marine Technology" un "HYDRO 2024"; nozares pasākumā RIGA SHIPPING DINNER 2024; Novikontas Training Centre rīkotā konferencē "Equipping Green Industries with Safety-Critical Skills"; "5G Techritory" konference un pasākumi; LJA rīkotā Navigācijas tehnisko līdzekļu apsaimniekotāju sanāksmē; - Tikšanās ar nozares organizācijām: Latvijas Jūrniecības savienība, Latvijas kuģu mehāniķu asociācija, Latvijas Mazo ostu asociācija; - Latvijas Stivdorkompāniju asociācijas biedru pasākumi un darba sanāksmes; - IKT nozares konference "Fokuss.Nākotne" un IKT balvas Platīna Pele apbalvošanas ceremonija, kur LVR Flote tika apbalvota ar speciālo balvu par kopīgi ar LMT īstenoto 5G jūras tehnoloģiju projektu.
Stratēģiskie virzieni	Mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Sasniedzamās vērtības	Rezultāts
			2024	

Stratēģiskie virzieni	Mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Sasniedzamās vērtības	Rezultāts
			2024	
2. Attīstīt korporatīvo pārvaldību un kļūt par ilgtspējīgu un modernu uzņēmumu	Pilnveidotas iekšējās pārvaldības sistēmas un procesi	Veiksmīgi ieviestas un īstenotas politikas un sistēmas	ESG politika	Minēto politiku un sistēmu ieviešana ir pastāvīgs process visas Stratēģijas periodā. LVR Flote regulāri veic sistēmu integritātes uzlabojumus, politiku pilnveidošanu atbilstoši labas korporatīvās pārvaldības principiem, regulāri tiek veikti ISO un ISM uzraudzības auditi.
			Personāla politika	
			Resursu vadības sistēma	
			LVR Flote iekšējās informācijas sistēmu integritāte	
	LVR Flote atbildīgi īsteno rūpes par vidi	Degvielas vidējā patēriņa (l/100 km) samazinājums automašīnām	0.50%	2.28%
		Degvielas patēriņa samazinājums (l/st) uz kuģiem	0.50%	2024.g. tika veikta ledus klases velkoņa FOROS atsavināšana, kuras laikā tika veikta vairākkārtēja dzinēju sildīšana un to darbības atspoguļošana potenciālajiem klientiem. Šādas operācijas būtiski palielina vidējo degvielas patēriņu motorstundā. Ledlauža VARMA darba režīms 2024.gada bija atšķirīgs, salīdzinot to ar 2023.gadu saistībā ar dalību filmas SMILLA uzņemšanā. Ņemot vērā iepriekš minēto, kuģu FOROS un VARMA vidējais degvielas patēriņš nav objektīvi salīdzināms. Pārējā kuģu flotē panākts vidējā degvielas patēriņa samazinājums par 5,19%.
		Papīra patēriņa samazinājums biroja vajadzībām	3%	9.10%
	Korporatīvās sociālās atbildības veicināšana	Sadarbības projekti ar izglītības un zinātnes iestādēm (skaits)	2	1) 2024.g. turpinās 2023.g. iesāktais pētniecības projekts "Kuģa dzinēju izplūdes gāzu attīrīšanas reaktora prototipa izstrāde un testēšana reālā darbības vidē", kuru īsteno LVR Flote un vadošais pētnieks SIA "WTM Solutions", projekta gala nodevums veikts 2025.gada I cet.; 4) pastāvīgi - sadarbība ar RTU sadarbību inovāciju radīšanā un jūrmiecības studiju jomās, noslēgtā līguma ietvaros; 5) LVR Flote iesaistījās LJA rīkotajā sanāksmē par jauniešu piesaisti jūrmiecībai un nodrošināja infrastruktūru jauniešu konkursa "Enkurs" norisei; 6) sadarbībā ar Rīgas brīvdostas pārvaldi nodrošinātas jauniešu un skolēnu ekskursijas uz ledlauža VARMA; 7) LVR Flote piedalījās Junior Achievement rīkotajā Ēnu Dienā 2024.
3. Resursu atdeves paaugstināšana	Palielināta resursu izmantošanas efektivitāte	EBITDA	1,526,806	EUR 1 542 764
	Veikta tehnisko resursu modernizācija un ieviestas inovācijas	Ieguldījumi modernizācijā un inovācijās (EUR)	11,500,000	EUR 983 865 (neizpilde saistīta daudzfunkcionālā kuģa LAURA pieņemšanu ekspluatācijā pārceļšanu uz 2025. gadu)

*paredzot atbilstības izvērtējumu normatīvajiem aktiem